

## 关于本课程：

企业变革管理（ECM）训练营启动了一个组织建立变革能力的旅程。在训练营期间，参与者学习了解目前能力水平，明确的定义了未来的状态，并开始为达成期望的组织能力水平铺设前进之路。

## 这个课程是为什么样的人准备的？

企业变革管理训练营是为变革领导者或在他们部门或组织中负责建立变革能力的团队而设计的。企业变革管理训练营特别跟负责以下事务的领导者有关：

- 组织策略
- 发展人力资源变革管理策略
- 通过科技来交付可持续变革
- 指导变革管理或变革管理实践
- 卓越中心或实践社群

## 学习目标

在这企业变革管理训练营中，参与者可以：

- 了解组织变革敏捷性如何带来竞争优势
- 评估跨越五个能力区域目前变革管理成熟度的水平
- 定义出未来变革能力状态的愿景
- 学习管理如何实施变革管理
- 了解人方面的变革与建构能力的关联
- 建构他们自己的企业变革管理战略地图
- 发掘应用变革管理到企业变革管理项目的最佳实践

## 课程日程

上午时间：

- 企业变革管理是什么？为什么需要？
- 变革管理成熟度模型审计
- 企业变革管理项目 - 建立定制化的策略和计划
- 评估现况

下午时间：

- 定义未来状态
- 设计转换状态
- 发展企业变革管理战略地图
- 决定下一步

## 课程教材

参加学员将会收到：

- 企业变革管理训练营垫板
- ECM Roadmap 线上工具
- Prosci 变革管理成熟度模型审计：六个月的订阅