

关于本课程：达成并超越项目目标

Prosci 的交付项目成果研讨会使用你既有的项目来帮助项目经理和变革从业人员为成功的整合变革计划找到一个共通的语言。

这个以成果为面向的研讨会深入到项目的目的、目标、 workflow、里程碑、产出以及时间线，帮助项目经理和团队能采纳变革并理解变革的利益。

这个课程适合哪些人

- 项目经理
- 整个项目团队
- 项目团队成员

学习目标

在这个交付项目成果研讨会中，学员可以：

- ✓ 创建一个与变革管理从业人员交流的共同框架
- ✓ 学会识别他们的项目在何时会需要变革管理
- ✓ 使用 Prosci 变革管理蓝图将变革管理工作对应到他们的项目中
- ✓ 理解变革管理如何支持采纳和使用变革举措
- ✓ 理解员工的采纳和项目结果及产出之间的关联
- ✓ 识别出被影响的员工群体

课程日程

- 在项目内容中定义变革管理
 - 目的
 - 目标
 - 范围
 - workflow
 - 里程碑
 - 产出
 - 时程
- 整合项目管理及变革管理
 - 人员
 - 流程
 - 工具
- 成本效益分析
 - 什么时候需要开始？如何起步？
 - 变革管理的回报

课程教材

参加学员将会收到：

- 课程讲义
- Change Management Blueprint
- Change Management Best Practices Research Expose
- 线上研讨会回播：Integrating Change Management and Project Management
- Change Management: the people side of change
- ADKAR: A Model for Change