

关于本课程：

变革管理进阶课程是个为期两天的专业发展课程，课程着重在进阶的变革管理工具和应用。在研讨会期间，参与者将应用前沿、基于研究的方法，旨在帮助您在复杂的变革中取得卓越的成果。

这个课程适合那些人

本实操研讨会面向有兴趣使用进阶工具在复杂变革项目中取得卓越成果的人员。这包括任何人：

- 注册或考虑注册 Prosci 的高级认证
- 有兴趣进一步提高对 Prosci 的工具和方法的熟练度
- 寻找用于解决复杂变革项目的其他工具和见解

对于参加高级认证课程的变革领导者，它通过五个模块快速跟踪您的进度，并利用面对面的时间与 Prosci 的指导团队和其他高级从业人员一起。

欢迎所有变革专家参加此研讨会，但是需要具备变革管理的基本知识和经验。

学习目标

在此研讨会中，参与者将与其他从业者互动，并了解其他人如何在各种行业的实际项目中利用基于研究的前沿变革管理工具。他们还将学习如何围绕以下方面应用这些工具：

- 变革管理指针
- 变革项目中依赖于人的贡献
- 定义成功并随着时间的推移监视项目的运行状况

课程大纲

第一天

- 晨间交流
- 创建一个多面向的变革计分卡用来定义、追踪、和衡量变革的成功和成果
- 计算人员采用对项目投资回报的贡献程度

第二天

- 晨间交流
- 利用 PCT 分析器来监视和改善项目的健康度
- 使用 ADKAR Dashboard 来追踪和引导个人通过变革转型
- 让你的变革管理方法与最佳实践和变革首要成功因素相契合

课程教材

课程学员将收到：

- 变革管理最佳实践研究报告
- 以下五个 Prosci Portal 中的工具 12 个月的访问权：
 - Change Scorecard
 - CMROI Calculator
 - PCT Analyzer
 - ADKAR Dashboard
 - eBest Practice Audit