

關於本課程：

變革管理進階課程是個為期兩天的專業發展課程，課程著重在進階的變革管理工具和應用。在研討會期間，參與者將應用前沿、基於研究的方法，旨在幫助您在複雜的變革中取得卓越的成果。

這個課程適合那些人

本實操研討會面向有興趣使用進階工具在複雜變革專案中取得卓越成果的人員。這包括任何人：

- 註冊或考慮註冊 Prosci 的高級認證
- 有興趣進一步提高對 Prosci 的工具和方法的熟練度
- 尋找用於解決複雜變革專案的其他工具和見解

對於參加高級認證課程的變革領導者，它通過五個模組快速跟蹤您的進度，並利用面對面的時間與 Prosci 的指導團隊和其他高級從業人員一起。

歡迎所有變革專家參加此研討會，但是需要具備變革管理的基本知識和經驗。

學習目標

在此研討會中，參與者將與其他從業者互動，並瞭解其他人如何在各種行業的實際專案中利用基於研究的前沿變革管理工具。他們還將學習如何圍繞以下方面應用這些工具：

- 變革管理指標
- 變革專案中依賴于人的貢獻
- 定義成功並隨著時間的推移監視專案的運行狀況

課程大綱

第一天

- 晨間交流
- 創建一個多面向的變革計分卡用來定義、追蹤、和衡量變革的成功和成果
- 計算人員採用對專案投資回報的貢獻程度

第二天

- 晨間交流
- 利用 PCT 分析器來監視和改善專案的健康度
- 使用 ADKAR Dashboard 來追蹤和引導個人通過變革轉型
- 讓你的變革管理方法與最佳實踐和變革首要成功因素相契合

課程教材

課程學員將收到：

- 變革管理最佳實踐研究報告
- 以下五個 Prosci Portal 中的工具 12 個月的訪問權：
 - Change Scorecard
 - CMROI Calculator
 - PCT Analyzer
 - ADKAR Dashboard
 - eBest Practice Audit