

企業變革管理訓練營

企業變革管理（ECM）訓練營開啟您的組織通往變革能力的旅程。在這個課程中，您將學習如何了解變革能力的當前狀況，清楚的定義組織的未來狀況，並且開始為前往達到期望的組織能力水平鋪路。這個課程可以面對面和虛擬講師引導的方式進行。

這個課程是為那些人準備的？

企業變革管理訓練營（ECM Boot Camp）是為負責在部門或組織內建立變革能力的變革領導或團隊所設計的。

企業變革管理訓練營是特別於負責以下工作的領導有關：

- 組織策略部門
- 發展人力資源變革管理策略
- 負責通過技術方案來交付可維持成果的變革
- 指導變革管理或變革管理實踐
- 卓越中心或實踐社區

學習目標

參加變革管理訓練營的參加者將：

- 理解組織變革能力如何引導企業競爭優勢
- 知道如何由五個能力區域評估當前變革管理成熟度的能力
- 定義變革能力的未來狀態願景
- 學習如何管理變革管理的部署
- 理解人員方面的變革如何與能力的建立相關聯
- 創建您的企業變革管理策略地圖
- 發掘應用變革管理到項目層級的企業變革管理的最佳實踐

上海: +86 18521348483

台北: +886 3 3366369

www.teammax.cc | support@teammax.cc

課程日程

上午：

- 企業變革管理是什麼以及為什麼需要企業變革管理
- 評估當前企業變革管理能力
- 定義未來企業變革能力狀態
- 成熟度模型

下午：

- 發展企業變革管理策略地圖
- 設計過渡階段狀態
- 專案層級企業變革管理 – 創建定制化策略和計劃
- 決定您的下一步

課程教材

參加學員將收到：

- 課程工作簿，講義和評估
- 在Prosci Hub解決方案集中的數字內容、資源和工具的一年訂閱權，包含：
 - 研究中心—變革管理最佳實踐第11版，ADKAR的應用
 - 知識中心—企業變革管理路線圖的在線工具，Prosci變革管理成熟度模型審計



Change. Progress. Excellence.