

引领您的团队通过变革

本课程旨在激活您在变革管理实践中职能经理的角色。管理者将学习如何通过一系列的活动，让自己做好变革准备。建立变革期间应该体现的每个重要角色认知，学习如何领导他们的团队完成变革。引领您的团队通过变革课程为管理者提供成为有效变革领导者所需的实用框架和工具。（企业内训提供线上和面对面上课选项。）



这门课程是为谁准备的？

课程旨在培养带人主管的变革能力，该课程适合一线主管到资深总监。请留意，该课程不是设计给负责制定变革管理计划的变革从业者或项目经理（请参阅 Prosci 变革管理认证课程）。

学习目标

引领您的团队通过变革课程营造一个变革体验，使个人能够在变革中取得成功。在这个为期一天的课程结束后，学员将：

- 掌握变革基础概念
- 获得对变革管理最佳实践中的数据的见解
- 应用 Prosci ADKAR® 模型促进个人变革
- 了解职能经理领导团队要扮演的CLARC 角色（沟通者 Communicator、联络者 Liaison、倡导者 Advocate、阻力管理者 Resistance Manager 和辅导者 Coach）
- 随时访问强大的管理者的管理指南



上海：+86-18521348483

台湾：+886-3-3366369 ext 26

Email: support@teammax.cc

日程

第1部分:

- 学习变革基础概念
- 应用 Prosci ADKAR 模型
- 了解变革管理最佳实践
- 让自己准备好变革

第2部分:

- 通过扮演 CLARC 角色领导团队通过变革
- 有效沟通和倡导变革
- 管理阻力和辅导员工通过过渡期
- 以联络者角色巩固变革并庆祝成功

课程教材

学员会收到:

- 课程工作簿和桌垫
- 变革管理最佳实践 - 第11版摘录
- *Employee's Survival Guide to Change*
- Prosci Hub 解决方案的数字化内容、资源和工具一年订阅, 包含:
 - Research Hub - 变革管理最佳实践 - 第11版、ADKAR 应用
 - Knowledge Hub - 支持管理者变革实践的管理指南

Prosci

© Prosci, Inc. All rights reserved.