

企业变革管理训练营

企业变革管理（ECM）训练营开启您的组织通往变革能力的旅程。在这个课程中，您将学习如何了解变革能力的当前状况，清楚地定义组织的未来状况，并且开始为前往达到期望的组织能力水平铺路。这个课程可以面对面和虚拟讲师引导的方式进行。

这个课程是为那些人准备的？

企业变革管理训练营（ECM Boot Camp）是为负责在部门或组织内建立变革能力的变革领导或团队所设计的。

企业变革管理训练营是特别于负责以下工作的领导有关：

- 组织策略部门
- 发展人力资源变革管理策略
- 负责通过技术方案来交付可维持成果的变革
- 指导变革管理或变革管理实践
- 卓越中心或实践社区

学习目标

参加变革管理训练营的参加者将：

- 理解组织变革能力如何引导企业竞争优势
- 知道如何由五个能力区域评估当前变革管理成熟度的能力
- 定义变革能力的未来状态愿景
- 学习如何管理变革管理的部署
- 理解人员方面的变革如何与能力的建立相关联
- 创建您的企业变革管理策略地图
- 发掘应用变革管理到项目层级的企业变革管理的最佳实践

课程日程

上午：

- 企业变革管理是什么以及为什么需要企业变革管理
- 评估当前企业变革管理能力
- 定义未来企业变革能力状态
- 成熟度模型

下午：

- 发展企业变革管理策略地图
- 设计过渡阶段状态
- 项目层级企业变革管理 – 创建定制化策略和计划
- 决定您的下一步

课程教材

参加学员将收到：

- 课程工作簿，讲义和评估
- 在Prosci Hub 解决方案集中的数字内容、资源和工具，包含：
 - 研究中心 – 变革管理最佳实践第11版，ADKAR的应用
 - 知识中心 – 企业变革管理路线图的在线工具，Prosci变革管理成熟度模型审计